

# FACHBEREICH RESTRUKTURIERUNG, SANIERUNG & INSOLVENZ

SICHERUNG DER UNTERNEHMENSEXISTENZ

WIEDERERLANGUNG UND STABILISIERUNG  
DER UNTERNEHMERISCHEN LEISTUNGSFÄHIGKEIT

STEIGERUNG DES LANGFRISTIGEN UNTERNEHMENSWERTES



## HERAUSFORDERUNG UNTERNEHMENSKRISE

Die meisten Unternehmen durchlaufen irgendwann schwierige Phasen, einige sind dabei sogar in ihrer Existenz gefährdet. BDO unterstützt und berät Unternehmen bei Krisen und krisennahen Situationen in allen Phasen eines Turnarounds.

BDO verfügt über einen Pool erfahrener Finanzexperten, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwälte, deren Kernkompetenz die fundierte finanzwirtschaftliche, rechtliche und steuerliche Unternehmensanalyse sowie die Entwicklung und Umsetzung von Konzepten ist. Unser Leistungsspektrum umfasst die Beratung eines Unternehmens in allen Phasen und Situationen einer Krise.

BDO ist potentieller Partner für alle Involvierten: Banken und andere Fremdkapitalgeber, Gesellschafter und Investoren, Management und Aufsichtsrat, Gerichte, Rechtsanwälte und Insolvenzverwalter, Gläubiger insolventer Unternehmen sowie Interimsmanager und Strategieberater.

## BDO LEISTUNGSSPEKTRUM

Das BDO Leistungsspektrum umfasst alle Phasen und Situationen von Unternehmen in schwierigen Zeiten. Unsere Restrukturierungsexperten haben fundierte Kenntnisse in Finanzwirtschaft, Liquiditätsmanagement, Kostenrechnung, Finanzierung, Rechnungslegung, Arbeits- und Gesellschaftsrecht sowie Steuern. Dabei wird BDO insbesondere auf folgenden Feldern tätig:

- Restrukturierung
- Krisenprävention
- Insolvenz
- Transaktion & Exit
- Gutachten

Die Ursachen von Unternehmenskrisen sind komplex und individuell. Daher sind die einzelnen Felder unseres Leistungsspektrums integrativ zu sehen und werden je nach Bedarf im Einzelfall kombiniert.

## RESTRUKTURIERUNG

Ist eine Krise vorhersehbar oder soll eine solche durch aktives Tun vorbereitend vermieden werden, sieht BDO die Aufgabe zunächst in der Existenzsicherung des krisenbedrohten Unternehmens. Anschließend unterstützt BDO bei der Wiedererlangung der Leistungsfähigkeit. Hierbei steht die Liquiditätssicherung an erster Stelle, während anschließend die Analyse des Restrukturierungspotentials sowie die Stabilisierung und Weichenstellung für einen Turnaround im Vordergrund stehen.

- Roulierendes Liquiditätsmanagement  
Ermittlung und Hebung kurzfristiger Liquiditätsreserven, z. B. Working-Capital-Programm etc.
- Liquidität und Finanzierung  
Ermittlung und Realisierung von langfristigen Liquiditätsreserven und Finanzierungsformen

## ANSPRECHPARTNER

BDO Deutsche Warentreuhand AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

StB RA Dr. Heinrich Schimpf  
Leiter des Fachbereichs  
Restrukturierung, Sanierung & Insolvenz  
Grüneburgweg 102  
60323 Frankfurt am Main  
Telefon: 069 95941 - 513  
Telefax: 069 95941 - 510  
E-mail: Heinrich.Schimpf@bdo.de

RA Parwaz Rafiqpoor  
Leiter des Fachbereichs  
Restrukturierung, Sanierung & Insolvenz  
Berliner Allee 59  
40212 Düsseldorf  
Telefon: 0211 1371 - 311  
Telefax: 0211 1371 - 170  
E-mail: Parwaz.Rafiqpoor@bdo.de

[www.bdo.de](http://www.bdo.de)

## ÜBER BDO

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft BDO gehört in Deutschland zu den führenden Prüfungs- und Beratungsunternehmen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Dienstleistungen, Steuern und wirtschaftsrechtliche Beratung und Advisory Services. Wir betreuen mit rund 2.000 Mitarbeitern nationale und internationale Unternehmen unterschiedlicher Branchen und Größen. 1962 wurden wir Gründungsmitglied von BDO International, dem einzigen der fünf weltweit tätigen Netzwerke von rechtlich selbstständigen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften, das auf eine europäische Gründungsgeschichte verweisen kann.

## KRISENPRÄVENTION

Das beste Krisenmanagement führt zur Vermeidung von Krisen. BDO hilft Unternehmen in guten Zeiten oder bei ersten Anzeichen einer Krisentendenz bei der Analyse von Schwachstellen, der Ermittlung und Umsetzung von leistungs- und finanzwirtschaftlichen Stellhebeln und dem zukünftigen Risiko-Controlling. Zur Krisenprävention führen dabei insbesondere folgende Aspekte:

- Ermittlung und Realisierung von Liquiditätsreserven und neuen Finanzierungsformen
- Erstellung integrierter Planungen und Sensitivitätsanalysen für Budget- und Finanzierungszwecke
- Entwicklung und Implementierung eines Frühwarnsystems zur Krisenvermeidung (Risiko-Controlling)

## INSOLVENZ

Drohende oder bereits eingetretene Insolvenz sowie ein Insolvenzverfahren selbst erfordern unter hohem Zeitdruck vielfältige Entscheidungen und Handlungen. Viele davon sind irreversibel. BDO unterstützt betroffene Unternehmen, Gläubiger und Gerichte bei der Prüfung, Feststellung und Begutachtung eines Insolvenztatbestands sowie bei der Planung und Durchführung des Insolvenzverfahrens.

- Überprüfung des Tatbestands der Zahlungsunfähigkeit oder der drohenden Zahlungsunfähigkeit
- Überprüfung des Tatbestands der Überschuldung
- Unterstützung bei der Erstellung eines Insolvenzplans und - zusammen mit Kooperationspartnern - Durchführung von Rechtsberatung

## TRANSAKTION & EXIT

In manchen Fällen ist ein teilweiser oder gänzlicher Verkauf oder aber die Schließung und Abwicklung eines Unternehmens(-teils) die wirtschaftlich sinnvollste Lösung. Nicht selten kann aber auch der Kauf eines krisenbetroffenen Unternehmens und die anschließende Restrukturierung ein interessantes Investment sein. BDO unterstützt in diesen Fällen in allen finanzwirtschaftlichen, rechtlichen und steuerlichen Fragestellungen:

- Kauf und Verkauf eines Krisenunternehmens, Durchführung von Due Diligence-Untersuchungen und Bewertungen, Entwicklung von Potenzial- und Investment szenarien sowie finanzwirtschaftliche, rechtliche und steuerliche Beratung im Ankaufs- und Verkaufsprozess
- Teilschließung und Abwicklung; Finanzwirtschaftliche, rechtliche und steuerliche Beratung

## GUTACHTEN

Häufig sind Unternehmenskrisen / Insolvenzen mit rechtlichen und gerichtlichen Auseinandersetzungen verbunden. Außerdem werden Entscheidungen über Stundungen oder die Bereitstellung von Finanzmitteln notwendig. Oft bedarf es der Entscheidungsabsicherung durch einen Spezialisten.

Die Restrukturierungs-Experten von BDO unterstützen in diesen Situationen im Wege unabhängiger Beurteilung des Unternehmens durch folgende Tätigkeiten:

- Sanierungsgutachten  
Überprüfung der Sanierungsfähigkeit und Sanierungswürdigkeit eines Krisenunternehmens
- Unabhängige Zweitmeinung  
Überprüfung und Bewertung existierender Sanierungsgutachten
- Sanierungs-/Insolvenzplan  
Unterstützung bei der Erstellung eines Sanierungs- und/oder Insolvenzplans und Rechtsberatung in Zusammenarbeit mit Kooperationspartnern

## BERATUNGSANSATZ UND VORGEHEN

Krisenbetroffene Situationen beinhalten ein hohes Maß an Unsicherheit und erfordern meist schnelles Handeln. Die Einbeziehung von erfahrenen Restrukturierungsexperten kann Stabilität und Geschwindigkeit erhöhen, geschwächtes Vertrauen, insbesondere von Banken und sonstigen Kapitalgebern, wieder stärken und den Restrukturierungsprozess nachhaltig fördern.

## INDIVIDUELLES LEISTUNGSSPEKTRUM

Um den individuellen Bedürfnissen verschiedener Krisenbetroffener gerecht zu werden, können je nach Bedarf einzelne Komponenten aus unserem Leistungsspektrum zum Tragen kommen.

## EFFIZIENTE KOOPERATIVE ZUSAMMENARBEIT

Krisensituationen weisen einen hohen Handlungsdruck auf, dem die Betroffenen häufig allein nicht gewachsen sind. Die Arbeit von BDO ist daher auf Effizienz und schnelle erste Ergebnisse ausgelegt. Frühe Anzeichen der Besserung schaffen Vertrauen und Stabilität. In jedem Fall wird seitens BDO auf ein kooperatives und integratives Vorgehen mit allen Entscheidungsträgern und Betroffenen (Gläubigern & Banken, etc.) Wert gelegt.

## INTERDISZIPLINÄRE TEAMKOMPOSITION

Je nach Branche und Situation werden unterschiedliche Fach- und Sektorenkenntnisse benötigt. BDO verfügt über einen Pool erfahrener Finanzexperten, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Rechtsanwälte. Bei Bedarf können weitere Experten aus dem internationalen BDO-Netzwerk kurzfristig hinzugezogen werden.