

STRATEGIEENTWICKLUNG

STANDORTBESTIMMUNG UND ZUKUNFTSKONZEPTE

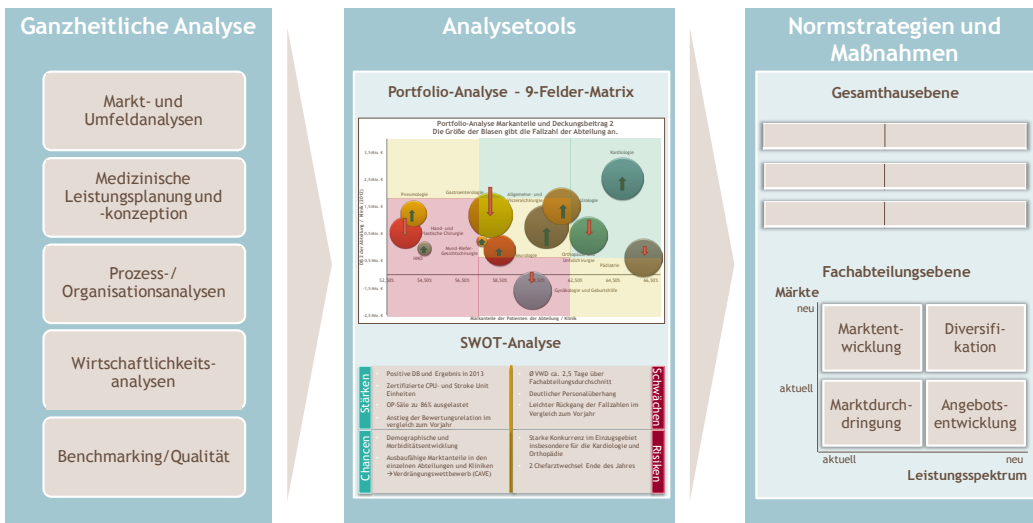


ZUNEHMEND SCHWIERIGE SITUATION DER KRANKENHÄUSER - REGIONALITÄT ALS WICHTIGE DETERMINANTE

Zunehmend mehr der insgesamt 2.000 Krankenhäuser in Deutschland sehen sich wirtschaftlich schwierigen Situationen gegenübergestellt, die nicht selten bis zur Insolvenzgefährdung reichen. Einer Überversorgung in Ballungsgebieten mit Konsequenzen der Bettenreduktionen aus der Krankenhausplanung, steht der drohende Kollaps in der Krankenversorgung ländlicher Gebiete gegenüber. Vor diesem strukturellen und politischen Hintergrund unterstützt BDO Krankenhäusern dabei, ihren Platz im Gesundheitsmarkt zu finden und verfolgt mit einem ganzheitlichen Ansatz, der Marktsicht und Wirtschaftlichkeit optimal verbindet, das Ziel, den Krankenhäusern eine nachhaltige wirtschaftliche und strategische Perspektive aufzuzeigen. Insbesondere wird in den Lösungsansätzen der regional orientierten Gesundheitsversorgung Rechnung getragen.

EFFIZIENTE STANDORTBESTIMMUNG - STRATEGIEKONZEPT ALS ENTSCHEIDUNGSMEDIUM

Strategieentwicklung basiert bei BDO auf einer standardisierten Vorgehensweise, die unter einer ganzheitlichen Betrachtung und dem Einsatz anerkannter Analysetools eine strategische Standortbestimmung sowie die zielgerichtete Ableitung von Normstrategien und Maßnahmen ermöglicht.



FACHBEREICH

Im Fachbereich Gesundheitswirtschaft ist die Branchenkompetenz im Gesundheitswesen in den Bereichen Krankenhäuser und Kliniken, Ambulanter Sektor und Medizinische Versorgungszentren (MVZ) sowie Rehabilitation und Pflegeeinrichtungen gebündelt. Wir beschäftigen uns ausschließlich mit Fragestellungen des Gesundheitssektors.

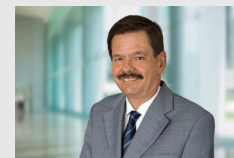
ÜBER BDO

BDO zählt mit über 1.900 Mitarbeitern an 26 Standorten zu den führenden Gesellschaften für Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Dienstleistungen, Steuerberatung und wirtschaftsrechtliche Beratung sowie Advisory Services in Deutschland.

www.bdo.de

KONTAKT

BDO AG
 Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
 Fachbereich
 Gesundheitswirtschaft
 Im Zollhafen 22
 50768 Köln
 Telefon: +49 221 97357-158
 Telefax: +49 221 7390395



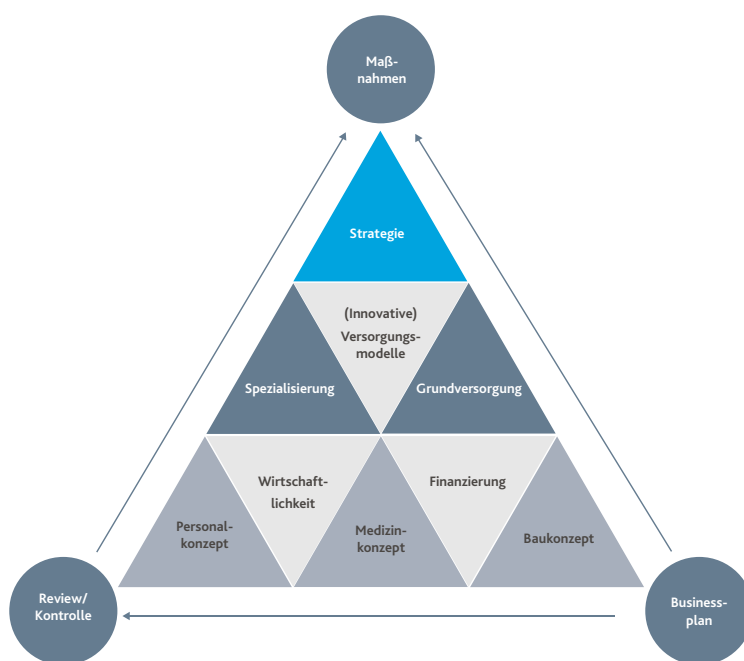
Jürgen Metznermacher
 Partner
 Leitung Gesundheitswirtschaft
juergen.metznermacher@bdo.de

Fragen zu dem Fortbetrieb eines einzelnen Standorts, zur Neuaufnahme einer Leistung, dem Verbleib einer Fachabteilung, zur Kooperationsnotwendigkeit, dazu, welche Bedingungen ein geeigneter Fusionspartner mitbringen sollte oder aber die Bewertung von Effizienzpotenzialen durch einen Neubau, können von BDO so entscheidungsreif beantwortet werden.

Der zunehmenden Informationspflicht gegenüber Shareholdern wie finanzierenden Banken, Aufsichtsräten oder Kommunal- und Landespolitikern zur strategischen Ausrichtung trägt BDO Rechnung, indem die Fragestellungen und Analyseergebnisse adressatengerecht auch für Nicht-Fachkundige aufbereitet und die verschiedenen Shareholder bei ihrer Entscheidungsfindung unterstützt werden.

GANZHEITLICHE UND UMSETZUNGSORIENTIERTE ANSÄTZE - INDIVIDUELLE UND INNOVATIVE LÖSUNGEN

Der ganzheitliche Ansatz von BDO verbindet die für das einzelne Unternehmen entwickelten Normstrategien und Maßnahmen mit weiteren Aspekten der Planung. Bei der Entwicklung von Zukunftskonzepten werden ergänzend Themen wie Spezialisierung, Grundversorgung und (innovative) Versorgungsmodelle betrachtet.



Die Herangehensweise und vor allem der strategische Output sind gekennzeichnet durch ein hohes Maß an:

Individualität

BDO entwickelt Versorgungskonzepte mit regionalem Bezug, so werden für Gesundheitseinrichtungen in ländlichen Regionen andere Strategien entwickelt, als für solche in Ballungszentren. Unter stetiger Einbindung der Unternehmenskultur oder des Leitbilds der Trägerschaft, entwickelt BDO individuelle Strategien, die in der jeweiligen Region notwendig sind.

Ganzheitlichkeit

BDO steht für eine ganzheitliche Strategieentwicklung. (Finanz-) Wirtschaftliche Aspekte werden ebenso berücksichtigt wie der jeweilige Versorgungsauftrag und personelle, medizinische und bauliche Gegebenheiten. Strategien können nur erfolgreich sein, wenn es gelingt, die Komplexität der Gesundheitseinrichtung insgesamt zu erfassen. Mit unserem Expertenteam von 170 Mitarbeitern in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung,

Konkretisierung und Umsetzbarkeit

Als renommierte Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit Anspruch auf Nachhaltigkeit legt BDO Wert darauf, umsetzbare Maßnahmen für das Unternehmen zu entwickeln. Strategie wird bspw. in einem Business Plan operationalisiert und dadurch wirtschaftlich messbar. Die Maßnahmenpakete werden dem Anspruch gerecht, stets auf neue Entwicklungen adaptierbar zu sein. Bei der Planung wirtschaftlicher Entwicklungen stehen uns professionelle Werkzeuge zur

Innovation

BDO verfügt über ein international breit aufgestelltes Netzwerk, das es ermöglicht, im stetigen Austausch mit den international tätigen Beratern und Experten im Gesundheitswesen, vor allem im ländlichen Raum Innovationen aus dem internationalen Kontext auf das

BDO steht mit dem nach dieser Vorgehensweise entwickelten individuellen Maßnahmenpaket für eine hohe Umsetzungswahrscheinlichkeit

NEUE VERSORGUNGSMODELLE ALS LÖSUNGSANSÄTZE FÜR KLINIKEN IM LÄNDLICHEN RAUM

Aktuell gibt es seitens des Gesetzgebers die Möglichkeit, Krankenhäuser in Regionen mit geringer Nachfrage von Gesundheitsleistungen einhergehend mit nicht refinanzierten Vorhaltekosten für die Patientenversorgung (24 Std. Notfallambulanz) über einen Sicherstellungszuschlag zu stützen. Als kurzfristige Maßnahme unterstützt BDO Krankenhäuser dabei, diesen Sicherstellungszuschlag zu beantragen und durchzusetzen. Perspektivisch greift dieser Ansatz jedoch zu kurz, so dass ein Innovationsprozess hin zu neuen Versorgungsmodellen die nachhaltige strategische Ausrichtung bestimmen sollte.

Der demographische Wandel und der Fachkräftemangel erfordern vermehrt eine integrierte und vernetzte medizinische Versorgung. Neue Versorgungsmodelle verfolgen das Ziel, die Versorgung(-squalität) der Bevölkerung sicherzustellen. Auch positive Effekte auf die Wirtschaftlichkeit der Gesundheitsversorgung und ein hoher kommunaler Nutzen werden unterstellt. Zudem gibt es die Möglichkeit, Modellprojekte durch den Innovationsfonds der Bundesregierung unterstützen zu lassen.

In Deutschland gibt es bereits einige Modellprojekte:

- ▶ Lokale Gesundheitszentren (wohnortnah und sektorenübergreifend) wie z. B. das von BDO mit dem Westküstenklinikum (WKK) Brunsbüttel entwickelte integrative Versorgungskonzept, bei dem die Barrieren zwischen dem ambulanten und stationären Sektor fallen und Gelder zwischen den Sektoren fließen sollen
- ▶ Kompetenznetz Krankenhäuser in Schleswig Holstein (6 K)
- ▶ Kommunenbetriebene Hausärzte-MVZ
- ▶ „Rollende“ Arztpraxen
- ▶ Onkologische und palliativmedizinische Netzwerke
- ▶ Es lohnt sich jedoch auch ein Blick ins Ausland, wo vergleichbare Problematiken vorhanden sind.
- ▶ „Mallu“ –mobile Praxen für den ländlichen Raum in Finnland
- ▶ Patient-Centered Medical Homes - PCMH in den USA
- ▶ Accountable Care Organizations - ACO in den USA
- ▶ Federally Qualified Health Centers - FQHC in den USA
- ▶ Local Health Hubs - in Kanada
- ▶ Huron-Perth Healthcare Alliance – Vernetzung von Landkrankenhäusern - in Kanada
- ▶ BDO verfügt über ein internationales Netzwerk, das Lösungsansätze im Gesundheitswesen bewertet und weiterentwickelt. Unter Berücksichtigung der individuellen Gesamtsituation unserer Kunden, gelingt es uns Innovationen aus dem internationalen Kontext bei der Strategieentwicklung anzuwenden. Hierdurch entstehen spezifische Expertenlösungen, von denen die durch BDO betreuten Häuser gegenüber dem Wettbewerb profitieren.

IM FOKUS: BESONDERHEITEN IN DER LÄNDLICHEN GESUNDHEITSVERSORGUNG

Eine adäquate wohnortnahe Versorgung ist gerade in Gebieten durch demographiebedingte Rückgänge der Bevölkerung, zunehmende Fallzahlverluste durch Ambulantisierung, fehlende Spezialisierung und dem zunehmender Fachkräftemangel nur noch schwierig sicherzustellen. Anbieter in Ballungsräumen sehen sich hingegen insbesondere dem steigenden Konkurrenzdruck sowie einer zunehmenden ungleichen Verteilung in der ärztlichen Versorgung ausgesetzt. Kritisch stellt sich die Lage insbesondere in ländlichen Regionen dar, wo ungünstige, sich wechselseitig verstärkende Faktoren, wie ein bereits vorhandener niedriger ärztlicher Versorgungsgrad, eine ungünstige demografische Entwicklung der Bevölkerung oder ein im Vergleich hoher Altersanteil bei den Ärztinnen und Ärzten, zusammen kommen.

Die rein leistungsabhängige Vergütung kann die Vorhaltekosten bei der notwendigen Rund-um-die-Uhr-Versorgung für das typische „kleine Landkrankenhaus“ nicht decken. Neue Ansätze in der Gesundheitspolitik werden die Problematik voraussichtlich verschärfen. Der bisher gültige Anspruch auf eine wohnortnahe Versorgung wird im Koalitionsvertrag 2013 bereit durch „gute Erreichbarkeit“ ersetzt. Entsprechend wird sich die Krankenhauslandschaft in ländlichen und strukturschwachen Gebieten in den nächsten Jahren grundlegend ändern. Fusionen verbunden mit Standortschließungen werden zunehmen. Innovative Projekte zur Sicherstellung der Versorgung nehmen an Bedeutung zu.

KONTAKT

HAMBURG (ZENTRALE)

Fuhrentwiete 12
20355 Hamburg
Telefon: +49 40 30293-0
Telefax: +49 40 337691
hamburg@bdo.de

BERLIN

Katharina-Heinroth-Ufer 1
10787 Berlin
Telefon: +49 30 885722-0
Telefax: +49 30 8838299
berlin@bdo.de

BIELEFELD

Viktoriastraße 16-20
33602 Bielefeld
Telefon: +49 521 52084-0
Telefax: +49 521 52084-84
bielefeld@bdo.de

BONN

Godesberger Allee 119
53175 Bonn
Telefon: +49 228 9849-0
Telefax: +49 228 9849-450
bonn@bdo.de

BREMEN

Bürgermeister-Smidt-Straße 128
28195 Bremen
Telefon: +49 421 59847-0
Telefax: +49 421 59847-75
bremen@bdo.de

BREMERHAVEN

Grashoffstraße 7
27570 Bremerhaven
Telefon: +49 471 8993-0
Telefax: +49 471 8993-76
bremerhaven@bdo.de

CHEMNITZ

Sophienstraße 7
09130 Chemnitz
Telefon: +49 371 4348-0
Telefax: +49 371 4348-300
chemnitz@bdo.de

DORTMUND

Stockholmer Allee 32b
44269 Dortmund
Telefon: +49 231 419040
Telefax: +49 231 4190418
dortmund@bdo.de

DRESDEN

Am Waldschlößchen 2
01099 Dresden
Telefon: +49 351 86691-0
Telefax: +49 351 86691-55
dresden@bdo.de

DÜSSELDORF

Georg-Glock-Straße 8
40474 Düsseldorf
Telefon: +49 211 1371-0
Telefax: +49 211 1371-120
duesseldorf@bdo.de

ERFURT

Arnstädter Straße 28
99096 Erfurt
Telefon: +49 361 3487-0
Telefax: +49 361 3487-19
erfurt@bdo.de

ESSEN

Max-Keith-Straße 66
45136 Essen
Telefon: +49 201 87215-0
Telefax: +49 201 87215-800
essen@bdo.de

FLENSBURG

Am Sender 3
24943 Flensburg
Telefon: +49 461 90901-0
Telefax: +49 461 90901-1
flensburg@bdo.de

FRANKFURT/MAIN

Hanauer Landstraße 115
60314 Frankfurt am Main
Telefon: +49 69 95941-0
Telefax: +49 69 554335
frankfurt@bdo.de

FREIBURG I. BR.

Wilhelmstraße 1 b
79098 Freiburg i. Br.
Telefon: +49 761 28281-0
Telefax: +49 761 28281-55
freiburg@bdo.de

HANNOVER

Landschaftstraße 2
30159 Hannover
Telefon: +49 511 33802-0
Telefax: +49 511 33802-40
hannover@bdo.de

KASSEL

Theaterstraße 6
34117 Kassel
Telefon: +49 561 70767-0
Telefax: +49 561 70767-11
kassel@bdo.de

KIEL

Dahlmannstraße 1-3
24103 Kiel
Telefon: +49 431 51960-0
Telefax: +49 431 51960-40
kiel@bdo.de

KÖLN

Im Zollhafen 22
50678 Köln
Telefon: +49 221 97357-0
Telefax: +49 221 7390395
koeln@bdo.de

LEIPZIG

Großer Brockhaus 5
04103 Leipzig
Telefon: +49 341 9926600
Telefax: +49 341 9926699
leipzig@bdo.de

LÜBECK

Kohlmarkt 7-15
23552 Lübeck
Telefon: +49 451 70281-0
Telefax: +49 451 70281-49
luebeck@bdo.de

MÜNCHEN

Landaubogen 10
81373 München
Telefon: +49 89 76906-0
Telefax: +49 89 76906-144
muenchen@bdo.de

OLDENBURG

Moslestraße 3
26122 Oldenburg
Telefon: +49 441 98050-0
Telefax: +49 441 98050-180
kontakt@bdo-arbicon.de

ROSTOCK

Freiligrathstraße 11
18055 Rostock
Telefon: +49 381 493028-0
Telefax: +49 381 493028-28
rostock@bdo.de

STUTTGART

Augustenstraße 1
70178 Stuttgart
Telefon: +49 711 50530-0
Telefax: +49 711 50530-199
stuttgart@bdo.de

WIESBADEN

Gustav-Nachtigal-Straße 5
65189 Wiesbaden
Telefon: +49 611 99042-0
Telefax: +49 611 99042-99
wiesbaden@bdo.de

WELTWEIT

Brussels Worldwide Services BVBA
Brussels Airport
The Corporate Village, Elsinore Building
Leonardo Da Vincilaan 9 – 5/F
B-1935 Zaventem
Telefon: +32 2 778 01 00
Telefax: +32 2 771 56 56
www.bdointernational.com

www.bdo.de

Dieses Dokument wurde mit Sorgfalt erstellt, ist aber allgemein gehalten und kann daher nur als grobe Richtlinie gelten. Es ist somit nicht geeignet, konkreten Beratungsbedarf abzudecken, so dass Sie die hier enthaltenen Informationen nicht verwerten sollten, ohne zusätzlichen professionellen Rat einzuholen. Bitte wenden Sie sich an die BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, um die hier erörterten Themen in Anbetracht Ihrer spezifischen Beratungssituation zu besprechen. BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, deren Partner, Angestellte, Mitarbeiter und Vertreter übernehmen keinerlei Haftung oder Verantwortung für Schäden, die sich aus einem Handeln oder Unterlassen im Vertrauen auf die hier enthaltenen Informationen oder darauf gestützte Entscheidungen ergeben.

BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.
BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen.