

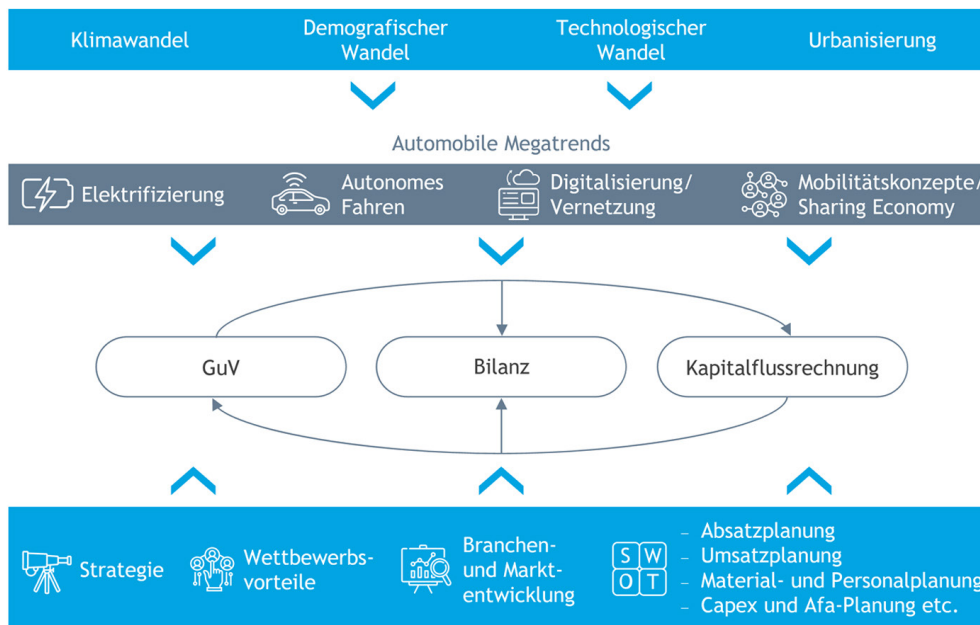
FOKUS SEKTOR AUTOMOTIVE: PLANUNGS-QUICK-CHECK SCHAFFT VERTRAUEN UND VERBESSERT ENTSCHEIDUNGEN



Die Covid-19-Krise trifft gerade die Automobilindustrie äußerst hart und mitten in einer ohnehin branchenweiten Transformation aufgrund der automobilen Megatrends Elektrifizierung, autonomes Fahren, Vernetzung und Digitalisierung sowie neuen Mobilitätskonzepten. Die Wirkung der Branchentrends verstärkt sich mit dem Wandel der gesellschaftlichen Demografie, des Klimas und neuer Technologien sowie der Urbanisierung.

PLANUNG MIT ERHEBLICHEN UNSICHERHEITEN

Naturgemäß ist in solch einem Umfeld die für verschiedenste Anlässe erforderliche und von unterschiedlichsten Stakeholdern umso mehr geforderte Unternehmensplanung mit hohen Unsicherheiten behaftet: Wer hat schon die eine Glaskugel, mit der die Zukunft zweifelsfrei bestimmt werden kann? Allerdings ist eine Orientierung an Mark Twains Motto „*Voraussagen soll man unbedingt vermeiden, besonders solche über die Zukunft.*“ im geschäftlichen Umfeld eben auch in diesen turbulenten Zeiten keine tragfähige Lösung!



Unternehmensplanungen sind im Einklang mit der zukünftigen Entwicklung, den Chancen und Risiken aufzubauen. Sie verfügen infolge der zukunftsorientierten Ausrichtung sowie deren Unsicherheit über einen umfangreichen Interpretationsspielraum der Plangrößen und deren Annahmen. Daher bedarf es einer konsistenten Herleitung über alle getroffenen Planungsannahmen - eine in der Praxis oftmals beobachtete reine Fortschreibung der Vergangenheit mit einzelnen Adjustierungen ist spätestens heutzutage als nicht ausreichend zu beurteilen!

Nur, welche Daten sollen herangezogen werden?

Die nachfolgenden Prognosen zur PKW-Produktion 2020 wurden innerhalb weniger Monate getroffen und veranschaulichen sehr deutlich das vermeintliche Dilemma bezüglich einer belastbaren Datenbasis.

ÜBER BDO

BDO zählt mit über 1.900 Mitarbeitern an 27 Offices zu den führenden Gesellschaften für Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahen Dienstleistungen, Steuerberatung und wirtschaftsrechtliche Beratung sowie Advisory in Deutschland.

www.bdo.de

KONTAKT

BDO AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Jan Odewald

Partner
Telefon: +49 211 1371-231
jan.odewald@bdo.de

BDO Audit & Restructuring GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft



Steffen Ziegenhagen, CFA

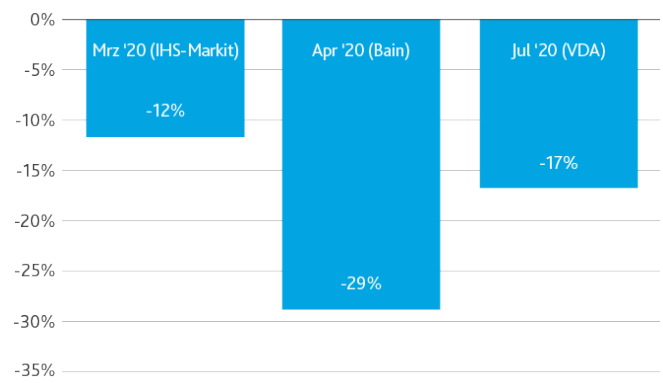
Wirtschaftsprüfer
Geschäftsführer
Telefon: +49 40 30293-572
steffen.ziegenhagen@bdo-auditrestructuring.de

Für Planungen bedeutet dies, dass diese Unsicherheiten in der Datenbasis z. B. durch Szenario- und Sensitivitätsbetrachtungen abgebildet und regelmäßige Plan-Ist-Vergleiche durchgeführt werden sollten. Auch sollten Entwicklungen des Umfelds regelmäßig auf ihre Auswirkungen hin überprüft werden. Die Covid-19-Krise hat nicht zuletzt gezeigt, dass Unternehmen plötzlich und unverschuldet in eine Krisensituation geraten können. Entscheidend ist es dann, frühzeitig die Situation auf einer tauglichen Datenbasis genau zu erkennen und Gegenmaßnahmen zu ergreifen.

VERBESSERUNG DER ENTSCHEIDUNGSGRUNDLAGEN

Mittels einer rechnerischen und formellen sowie materiellen Planungsplausibilisierung durch einen unabhängigen Dritten können Planungen nachvollzogen und typische Fehlerquellen bei der Erstellung ausgeschlossen werden. Insgesamt erhöht sich so die Qualität der Planung und die „Belastbarkeit“ für die Stakeholder.

Dies stärkt die Verlässlichkeit, schafft Transparenz und verbessert Entscheidungsgrundlagen. Insbesondere Letzteres wird auch von den Stakeholdern, wie z. B. Finanzierungspartnern, positiv bewertet und oftmals explizit gefordert. Denn die Unternehmensplanung ist ein wichtiges und zentrales Instrument, um interessierte Dritte vom Leistungsvermögen und den Zielen des eigenen Betriebes zu überzeugen.



Unsere Berichterstattung

- ...ist maßgeschneidert
- ...ist visuell
- ...ist themenbezogen
- ...ist präzise

Eine auf vorstehenden Maßstäben basierende Unternehmensplanung hat den weiteren Vorteil, dass Sie mit der Planung und den möglichst monatlich durchzuführenden Soll-Ist-Vergleichen ein leistungsfähiges betriebswirtschaftliches Steuerungsinstrument besitzen, das laufend aufzeigt, ob und vor allem wo es nennenswerte Abweichungen von den Zielen und Planungen gibt. Das frühzeitige Erkennen dieser Abweichungen ermöglicht es im Rahmen eines Frühwarnsystems, gezielt und kurzfristig einzugreifen, um negativen Entwicklungen vorzubeugen oder Optimierungen zu heben.

IHR NUTZEN

- ▶ Unabhängige Beurteilung der Planung durch einen außenstehenden Dritten zeigt ggf. bestehendes Verbesserungspotenzial und stärkt die Verlässlichkeit der Planung, schafft Transparenz und verbessert die Entscheidungsgrundlagen
- ▶ Die klare Aussage zur Validität/Plausibilität der Planung sowie die Analyse der steuerungsrelevanten KPIs und der Finanzierungs-Covenants in unserer Berichterstattung ist eine bewährte Grundlage sowohl für eigene unternehmerische Entscheidungen als auch für (externe) Finanzierungsentscheidungen
- ▶ Die Robustheit der Planungsprämissen wird durch unsere Szenarien aufgezeigt, die gleichzeitig etwaige Grenzen der Kapitaldienstfähigkeit aufzeigen

EFFEKTIVE UNTERSTÜTZUNG DURCH BDO

Sprechen Sie gern Ihren BDO Ansprechpartner auf die Plausibilisierung von Unternehmensplanungen an. Mit den Leistungen von multidisziplinären Teams können wir flexibel passgenaue Lösungen für die konkrete Problemstellung anbieten. Bei Bedarf ziehen wir unsere Kollegen der jeweiligen BDO Member Firms aus unserem internationalen Netzwerk in mehr als 160 Ländern hinzu.

Die Informationen in dieser Publikation haben wir mit der gebotenen Sorgfalt zusammengestellt. Sie sind allerdings allgemeiner Natur und können im Laufe der Zeit naturgemäß ihre Aktualität verlieren. Demgemäß ersetzen die Informationen in unseren Publikationen keine individuelle fachliche Beratung unter Berücksichtigung der konkreten Umstände des Einzelfalles. BDO übernimmt demgemäß auch keine Verantwortung für Entscheidungen, die auf Basis der Informationen in unseren Publikationen getroffen werden, für die Aktualität der Informationen im Zeitpunkt der Kenntnisnahme oder für Fehler und/oder Auslassungen.

BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen. BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen.

BDO Audit & Restructuring GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.

BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen.