FACHBEREICH GESUNDHEITSWIRTSCHAFT

SANIERUNG IN SOZIALEINRICHTUNGEN

KRISENURSACHEN ERKENNEN – CHANCEN NUTZEN

AUSGANGSSITUATION

Wirtschaftliche Krisen von Sozialeinrichtungen bedrohen neben dem Unternehmen selbst und den Arbeitsplätzen der Mitarbeiter insbesondere soziale Dienstleistungen im regionalen Wirkungskreis des Trägers. Die Sanierung von Sozialeinrichtungen verlangt daher stets ein Gesamtkonzept, das neben der Überwindung der Ertragskrise durch Umsatzsteigerung und Kosteneinsparungen ein positives Zukunftsbild umfasst, das Mitarbeitende, Kunden und die Öffentlichkeit gleichermaßen durch die Sanierungsphase leitet.

BDO ANSATZ NACH IDW S6

Die nachfolgende Grafik zeigt den BDO Sanierungsansatz, der sich in vier Phasen untergliedert. Dabei orientieren sich die Phasen I und II an dem Standard des Instituts der Wirtschaftsprüfer (IDW S6) zur Erstellung von Sanierungsgutachten. Dies ist oftmals von entscheidender Bedeutung, da die am Sanierungsprozess beteiligten Banken die Orientierung am IDW S6 einfordern.

Zentrales Element des Sanierungsgutachtens ist die Erstellung einer mehrjährigen integrierten Planungsrechnung, um die Nachhaltigkeit der Sanierungs- und Investitionsmaßnahmen nachzuweisen. Die Planungsrechnung stellt die Wirkung der Sanierungsmaßnahmen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage dar und dient allen Beteiligten zur Beurteilung der Schlüssigkeit und Finanzierbarkeit des Sanierungskonzeptes.

UMSETZUNGSBEGLEITUNG DURCH BDO

Die Phasen III und IV im Sanierungsprozess demonstrieren die Ganzheitlichkeit des BDO Beratungsansatzes. Sie stellen die Umsetzung des Sanierungskonzeptes und die kontinuierliche Weiterentwicklung des Unternehmens sicher. BDO unterstützt das Management aktiv bei der Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen. Beispielhaft seien hier die Reorganisation des Personaleinsatz- und Dienstplankonzeptes sowie die Etablierung eines Controllings, das zeitnah monatlich den Umsetzungsstand dokumentiert, genannt.

FACHBEREICH

Im Fachbereich Gesundheitswirtschaft ist die Branchenkompetenz im Gesundheitswesen in den Bereichen Krankenhäuser und Kliniken, Ambulanter Sektor & MVZ, Neue & Integrierte Versorgungsmodelle, Sozialeinrichtungen sowie Rehabilitation und Pflegeeinrichtungen gebündelt. Wir beschäftigen uns ausschließlich mit Fragestellungen des Gesundheits- und Sozialsektors.

ÜBER BDO

BDO zählt mit über 1.900 Mitarbeitern an 27 Standorten zu den führenden Gesellschaften für Wirtschaftsprüfung und prüfungsnahe Dienstleistungen, Steuerberatung und wirtschaftsrechtliche Beratung sowie Advisory Services in Deutschland
www.bdo.de

KONTAKT

BDO AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Im Zollhafen 22
50768 Köln

Tobias Holzschneider
Manager
tobias.holzschneider@bdo.de
Telefon: +49 221 97357-146

11/2018

STAKEHOLDER MANAGEMENT

Über den gesamten Sanierungsprozess stellt das Stakeholder Management eine permanente und begleitende Querschnittsaufgabe dar. Hierbei sind die verschiedenen Interessengruppen vom Sanierungswillen und der Sanierungsfähigkeit des Unternehmens zu überzeugen. BDO stellt sicher, dass Träger, Beschäftigte, Fremdkapitalgeber, Kooperationspartner, die Bevölkerung und Kostenträger auf dem Weg der Sanierung „mitgenommen" werden, um die Zukunft der Einrichtung künftig gestalten zu können.

Eine genaue Analyse der Stakeholder, ihrer Beziehungen untereinander und die Ableitung geeigneter Maßnahmen bilden die Basis für eine erfolgreiche Sanierung.

ERFOLGSINDIKATOREN UND INTERDISZIPLINÄRE ZUSAMMENARBEIT

Ein erfolgreicher Projektabschluss ergibt sich mit der Wiederherstellung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit des Unternehmens sowie der Etablierung von Management-Strukturen zur Krisenvermeidung und systematischen Unternehmensentwicklung. Mit dem Branchencenter Gesundheitswirtschaft und der damit zusammenhängenden Spezialisierung von Leistungen der drei Bereiche Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung und Unternehmensberatung sowie unseren Rechtsberatungspartnern BDO Legal und BDO Restructuring sind wir für die ganzheitliche und professionelle Begleitung der Restrukturierung und Sanierung von Pflegeeinrichtungen aufgestellt. Wir bieten Ihnen alle für eine Sanierung erforderlichen Kompetenzen aus einer Hand und sind durch unsere Vernetzung in der Lage, die komplexen Aufgabenstellungen integrativ und schnell zu bearbeiten.

WEITERFÜHRENDE BERATUNG UND UMSETZUNGSBEGLEITUNG

BDO berät und unterstützt mit hoher Expertise und langjähriger Erfahrung Sozialeinrichtungen. Gleich ob die Erstellung von Strategie- und Marktkonzepten, Begleitung von Immobilienprojekten, Themen rund um Sanierung und Restrukturierung, Interim-Management, Entgelt-Verhandlungen, rechtliche Fragen oder klassische Themen der Wirtschaftsprüfung und Steuerberatung - mehr als 100 Experten unseres Branchencenters Gesundheitswirtschaft stehen Ihnen gerne zur Verfügung.

Dieses Dokument wurde mit Sorgfalt erstellt, ist aber allgemein gehalten und kann daher nur als grobe Richtlinie gelten. Es ist somit nicht geeignet, konkreten Beratungsbedarf abzudecken, so dass Sie die hier enthaltenen Informationen nicht verwerten sollten, ohne zusätzlichen professionellen Rat einzuholen. Bitte wenden Sie sich an die BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, um die hier erörterten Themen in Anbetracht Ihrer spezifischen Beratungssituation zu besprechen. BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, deren Partner, Angestellte, Mitarbeiter und Vertreter übernehmen keinerlei Haftung oder Verantwortung für Schäden, die sich aus einem Handeln oder Unterlassen im Vertrauen auf die hier enthaltenen Informationen oder darauf gestützte Entscheidungen ergeben.
BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.
BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen.