

Rethink CASE STUDY – SOFTWARE ANBIETER

Die COVID-19-Pandemie hatte auch einen Nischenanbieter von Software zur automatisierten Datenanalyse hart getroffen, so dass die Liquidität zunächst gesichert und die Finanzierung anschließend neu aufgestellt werden musste. Dabei wurden auch Anpassungen des Geschäftsmodells vorgenommen.

Die COVID-19-Pandemie stellte unseren Mandanten vor Herausforderungen; traf sie ihn doch während einer schon bereits angespannten Lage. Somit war zügiges Handeln notwendig.

Im ersten Schritt ging es um die Reaktion auf die direkten Auswirkungen und Einflüsse der Pandemie. Kurzfristige Aktionspläne zur Kostenreduzierung, um den Abschwung zu überstehen und Auswirkungen auf die Finanzsituation abzuschwächen, standen hierbei im Mittelpunkt.

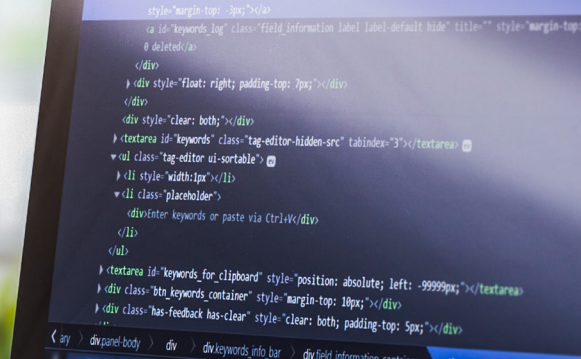
Auf Basis der Analyse der Ergebnisse in der jüngsten Vergangenheit und der Marktentwicklung haben wir gemeinsam mit unserem Mandanten die zukünftigen Wachstums- und Profitabilitätschancen analysiert und bewertet. Zudem wurden Möglichkeiten für Wettbewerbsvorteile identifiziert. Die Ergebnisse haben gezeigt, dass ein Rückzug aus einer bisher aktiv bedienten geographischen Region angebracht sowie der Fokus auf die am stärksten nachgefragten Produkte zu legen war und die Aufbauorganisation des Unternehmens durch weitere Kostensenkungsmaßnahmen angepasst werden konnte.

Die Finanzplanung wurde neu aufgesetzt, um sicherzustellen, dass Abweichungen sofort erkannt und die definierten Maßnahmen durch konsequentes Umsetzungsmanagement realisiert werden.

In diesem Zusammenhang begleiteten wir auch die Verhandlungen zur Neuausrichtung der Finanzierung des Unternehmens.



Gemeinsam mit dem Unternehmen wurde durch Anpassungen des Geschäftsmodells, Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung und einer Neuausrichtung der Finanzierung die Gelegenheit ergriffen, mit einer nachhaltig gestärkten Position aus der COVID-19-Pandemie herauszugehen.



KONTAKT



BDO Restructuring GmbH
Steffen Ziegenhagen
Wirtschaftsprüfer, CFA
Geschäftsführer
Telefon: +49 40 30293-572
steffen.ziegenhagen@bdo-auditres-
tructuring.de



BDO Audit & Restructuring GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steffen Reusch
MBA Rechtsanwalt
Geschäftsführer
Telefon: +49 211 1371-510
steffen.reusch@bdo-restructuring.de

Die Informationen in dieser Publikation haben wir mit der gebotenen Sorgfalt zusammengestellt. Sie sind allerdings allgemeiner Natur und können im Laufe der Zeit naturgemäß ihre Aktualität verlieren. Demgemäß ersetzen die Informationen in unseren Publikationen keine individuelle fachliche Beratung unter Berücksichtigung der konkreten Umstände des Einzelfalls. BDO übernimmt demgemäß auch keine Verantwortung für Entscheidungen, die auf Basis der Informationen in unseren Publikationen getroffen werden, für die Aktualität der Informationen im Zeitpunkt der Kenntnisnahme oder für Fehler und/oder Auslassungen.

BDO Restructuring GmbH, eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.

BDO Audit & Restructuring GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist eine rechtlich selbständige Konzerngesellschaft der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, eine Aktiengesellschaft deutschen Rechts, ist Mitglied von BDO International Limited, einer britischen Gesellschaft mit beschränkter Nachschusspflicht, und gehört zum internationalen BDO Netzwerk voneinander unabhängiger Mitgliedsfirmen.

BDO ist der Markenname für das BDO Netzwerk und für jede der BDO Mitgliedsfirmen. © BDO

